全过程造价管理视角下装饰工程概算偏差控制策略探析

冯宝莹
中国联合工程有限公司　浙江 杭州　310000

摘　要　装饰工程是建筑工程收尾和品质提升的关键部分，其概算编制的准确性，直接影响工程项目投资控制效果以及整体建设效益。传统静态、阶段性造价控制方式已经不能适应装饰工程工序复杂、材料种类繁多、工艺更新迅速的特点，很容易出现概算偏差，造成投资失控、工期调整、施工变更等工程隐患。全过程造价管理以工程全生命周期动态管控为核心，打破了传统造价管理分段割裂、事后补救的管控局限，可以从源头上规范装饰工程概算编制、审核和落地的全流程。

关键词　装饰工程；全过程造价管理；概算

Exploration of Strategies for Controlling Budget Estimate Deviations in Decoration Engineering from the Perspective of Whole-Process Cost Management

Feng Baoying
China United Engineering Corporation Limited, Hangzhou 310000, Zhejiang Province, China

Abstract　Decoration engineering is a key part of the final stage and quality improvement of construction projects, and the accuracy of its budget estimate preparation directly affects the effectiveness of project investment control and overall construction benefits. Traditional static and phased cost control methods can no longer adapt to the characteristics of decoration engineering, such as complex processes, a wide variety of materials, and rapid process updates, and are prone to budget estimate deviations, resulting in engineering hazards such as investment loss of control, schedule adjustments, and construction changes. Whole-process cost management, with dynamic control throughout the entire project life cycle as its core, breaks the control limitations of traditional cost management, which is segmented and relies on after-the-fact remediation, and can regulate the entire process of budget estimate preparation, review, and implementation for decoration engineering from the source.

Key words　Decoration Engineering; Whole-Process Cost Management; Budget Estimate

在建筑行业高质量发展、造价管控精细化转型的背景下，装饰工程的造价管控价值越来越明显。与土建工程的标准化施工和计价模式不同，装饰工程具有艺术性、定制性和工艺创新性等特点，各种装饰材料、施工工艺、设计方案的差异性加大了概算编制的不确定性，是工程概算偏差的高发领域。目前大部分建筑工程项目对于装饰工程造价控制，仍然把主要精力放在施工阶段或者竣工结算阶段的事后审核上，缺少对项目决策、设计、招投标、施工准备等全过程的系统控制，造成概算编制同实际施工需求、市场行情、工艺标准相脱离，出现偏差的情况时有发生，严重影响了工程项目的投资规划和建设质量。

1　全过程造价管理视角下装饰工程概算偏差控制原则

1.1 全周期动态防控原则

全过程造价管理最根本的价值在于，彻底改变传统造价工作分段割裂、阶段独立的工作模式，把造价管控从单一的概算编制环节延伸到装饰工程从前期策划到竣工结算的全过程，这也是装饰工程概算偏差控制必须坚持全周期动态防控的根本原因。与土建结构工程工艺固定、参数统一、变更少的特点不同，建筑装饰工程属于典型的定制化施工内容，建设链条较长、影响造价的因素更多，任何一个阶段的管控疏忽，都会层层传导，最终形成明显的概算偏差，单纯依靠概算编制完成后的复核修正，只能被动地弥补偏差，不能从源头上实现风险防控。在全过程造价管理体系下，概算偏差控制不是造价人员的阶段性任务，而是贯穿项目全流程的持续性管理行为[1]。

项目决策阶段是装饰工程建设的起始环节，整个项目的定位、功能属性、装修档次、建设规模等确定后的结果，会直接影响后续装饰造价的总体基数，如果前期定位不清、建设标准随意变动，那么后续概算编制就无从谈起，很容易出现概算超投资、标准超定位的问题。进入设计阶段，装饰方案的造型

设计、材质选型、工艺设计、细部构造设计是决定概算精准度的关键环节。大多数装饰工程概算偏差的雏形都产生在设计环节，不合理的设计造型、小众高价材料的盲目选择、复杂冗余工艺的堆砌，都会导致概算虚高；设计和造价工作的脱节，会进一步放大这类偏差隐患。进入招投标和施工筹备阶段以后，市场材料价格波动、施工班组工艺水平、现场施工条件变化、配套机电工程衔接需求等动态因素不断叠加，本来准确的初期概算就会出现浮动变化。根据这一特点，全周期动态防控原则要求造价控制工作具有前置性、连续性、动态性，在每一个工程阶段之前就确定造价控制的重点，及时跟踪各种影响概算精确度的变量因素，动态地改变控制重点和审核标准，用全链条、无断点的动态监管来提前预判、提前干预概算偏差风险，从根本上改变传统造价控制事后整改的被动局面，持续保证装饰工程概算与项目定位、市场行情、施工实际高度契合。

1.2 精细化适配统筹原则

建筑装饰工程包含室内外诸多施工内容，施工板块繁杂且各板块差异性特点明显，墙面装饰、地面铺设、吊顶造型、软装布置、专项装饰构件、机电配套装饰等施工内容，在施工难度、工艺标准、材料属性、施工周期、计价方式等方面均存在较大差别，因此不能采用统一化、模板化的管控模式来应对，精细化适配和整体统筹协同推进，成为全过程造价管理视角下概算偏差控制的主要准则。

从精细化适配角度来说，传统装饰概算管控大多采取整体打包计价、统一标准核算的方式，没有考虑到各装饰部位、各种工艺体系之间的造价差别，很容易造成局部计价失真、整体概算失衡的情况[2]。全过程造价管理采用精细化管控思维，以装饰工程细分维度为出发点，对普通刚需装饰部位和高端定制装饰部位、常规标准化工艺和小众定制化工艺、通用建材和高端定制建材进行分类管控，细化不同施工场景下工程量计算规则、定额套用标准、费用计取依据，精准匹配各类装饰工序的实际造价构成，杜绝因粗放核算、标准套用错位造成的系统性概算偏差。

从整体统筹角度来说，精细化管控不是孤立的局部管控，它必须为整个装饰工程的造价管控整体目标服务，单个板块的概算准确性不能代表整体概算的合理性，各细分板块之间的造价配比、标准衔接、费用统筹同样重要。因此要细化局部管控标准，在此基础上统筹协调整个装饰工程造价体系，平衡各板块装修标准及造价占比，避免出现局部造价过高而造成整体造价失衡的情况。

2 全过程造价管理视角下装饰工程概算偏差控制策略

2.1 前置全流程管控关口，夯实概算编制基础

项目决策阶段是装饰工程造价控制的第一步，也是确定造价控制范围、装修建设标准的重要阶段，直接影响概算编制的大致框架和主要依据[3]。在全过程管控思维下，决策阶段不能只考虑项目功能和建设规模，还要嵌入造价管控逻辑，根据建筑项目的使用场景、服务人群、建设定位、投资预算，科学界定装饰工程的装修档次、施工范围、工艺标准和材料层级，建立清晰的造价管控红线，防止出现脱离项目定位的过度装修、高端材料盲目使用、冗余造型设计等问题，从源头上避免概算虚高、造价超标等结构性偏差。同时，结合项目总体施工规划确定装饰工程与土建、机电、消防等配套工程的施工界限和衔接标准，避免因施工范围界定不清、交叉施工权责不明，造成后续工程量重复计算、漏算、错算，从基础层面保证概算编制范围的准确性。

进入设计阶段，设计方案是否合理、经济、规范决定概算是否准确，是全过程造价前置控制的重点。传统工程模式下设计工作独立进行，造价人员不参与设计讨论，设计方案以美观为主、实用为辅，缺少经济性考虑，容易造成工艺复杂、造价高、实用性差等问题，成为概算偏差的主要原因。因此需要建立设计和造价相互配合的协同联动机制，把造价控制融入方案设计、草图改良、施工图细化的全过程，实现设计与造价同步推进、双向优化。造价管理人员根据市场计价标准、材料价格水平、定额核算规范，对装饰设计方案的经济性进行专项研判，在不降低装饰品质、不影响使用功能的基础上，优化复杂冗余的造型设计、更换性价比低的高端材料、简化不必要的复杂工艺，使设计方案和投资控制目标相匹配。

2.2 细化动态管控体系，精准把控过程偏差

装饰工程概算控制的主要难题在于各种动态变量不断变动，市场建材价格更新、新型施工工艺流行、现场施工环境改变、设计细节微调等诸多动态要素，都会持续对概算精确度造成影响，静态化、一次性编制的概算方式不能适应装饰工程的建设特点，依靠全过程造价管理的动态管控内核，创建起涵盖前期筹备、概算规划、分层审核、动态调节的全方位管控体系，这是精准掌控过程偏差、保证概算时效性和准确性的重要途径。

材料和工艺的市场化波动，是造成装饰工程概算过程偏差的主要原因，相比于土建工程标准化的建材，装饰建材种类繁杂、更新迅速、价格波动较大，各种定制化的装饰构件、新型环保装饰材料、特色工艺的计价标准没有统一固定的参照，

如果概算编制依靠滞后的价格信息和过时的定额标准，就会产生明显的偏差。全过程造价管控要建立常态化、实时的市场造价信息调研机制，造价人员持续追踪装饰建材市场价格变动、新型工艺计价规则、定制构件加工费用标准等，及时更新工程造价信息库，按照区域市场特点、项目施工周期、材料采购方式等精准测算造价参数，使概算编制真正对接当前市场实际行情，消除信息滞后造成的系统性价格偏差。

概算编制和审核环节要摒弃单一编制、单次审核的粗放模式，建立分层、分项、分级的精细化审核管控体系，符合装饰工程细分施工的特点，对地面、墙面、吊顶、软装、配套装饰等各个分项工程逐一进行工程量核算、定额套用、费用计取核查，严格按照装饰工程计价规范和工程量计算标准，重点排查工程量漏算重算、定额错套、费率计取不全、专项费用遗漏等人为操作偏差，通过多层级复核校验，最大限度地减少人为失误造成的概算误差[4]。

2.3 完善协同管控机制，规避系统性概算偏差

装饰工程概算管控是多主体参与、多环节衔接的系统性工作，单靠造价部门独立管控难以全面控偏。建设单位、设计单位、造价咨询单位、施工单位、材料供应单位等多方主体的协同配合程度，直接影响概算偏差管控效果。主体衔接不畅、信息不对称、责任边界不清、管控衔接断层，是造成系统性、重复性概算偏差的主要原因。以全过程造价管理全主体统筹、全流程闭环的管控思维为基础，完善多方协同管控机制，是规避系统性概算偏差、构建长效控偏体系的重要保证。

首先，创建一体化造价信息共享平台，消除各主体之间孤立、分散、数据割裂的状况，打通设计、造价、施工、采购等环节的信息壁垒。设计单位及时同步装饰方案、施工图纸、工艺参数、设计变更等核心资料；采购单位实时同步材料价格、供货标准、定制参数信息；施工单位反馈现场施工条件、工艺适配需求；造价单位依托全方位信息数据开展概算编制与修正，实现造价相关信息实时同步、精准对接，从根本上杜绝信息滞后、信息不对称造成的概算编制与工程实际脱节问题，从信息协同角度消除系统性偏差隐患。

其次，明确多方主体的管控权责，按照全过程造价管控流程，确定各参与方在概算编制、方案审查、偏差核查、变更控制、风险排查等环节的主要职责，明确各单位工作范围和管控责任，消除传统管控模式下责任不明、推诿扯皮、管控不到位、衔接空白等弊端。建设单位起统筹主导作用，控制总体投资标准和控制方向；设计单位保证设计方案的经济性和规范性，从设计上减少偏差隐患；造价咨询单位负责概算精细化编制、审核、动态修正；施工单位根据现场实际提出工艺和造价优化建议，形成各司其职、互相配合、互相监督、全程联动的协同管控局面，从制度上避免人为管控疏漏造成的概算偏差[5]。

在此基础上，建立概算偏差风险预警和阶段性复盘机制，依据全过程管控经验梳理装饰工程概算控制的高频风险点，针对材料价格变动、设计变更、工艺改变、工程量核算等易偏差环节，制定前置预警准则和专项防控预案，提前做好风险应对准备。项目各阶段进行阶段性复盘，对概算控制中出现的偏差问题汇总分析，找出深层次原因，梳理管控体系薄弱环节，有针对性地改善管控流程、细化审核标准、健全协同机制，有效避免类似系统性偏差再次发生。通过建立全面协同管控体系，将装饰工程概算偏差控制纳入闭环式、常态化、系统化管控之中，实现造价管控的规范化和科学化。

3 结束语

装饰工程概算偏差控制是建筑项目造价精细化管理的重要部分，与工程项目投资效益、建设品质以及管控规范性有着直接联系，传统的碎片化、静态化的管控方式已经不能适应当前装饰工程高质量发展的管控要求。全过程造价管理依靠全周期、动态化、系统性、精细化的管控特点，为装饰工程概算偏差控制提供了科学的管控思路和体系支撑。本文以全过程造价管理的核心视角为依托，确定了全周期动态防控、精细化适配统筹两个主要的管控原则，从源头基础夯实、过程动态管控、主体协同保障3个方面构建起全方位的概算偏差控制策略体系。

参考文献

[1]徐康,杨理添.EPC总承包模式下电力工程概算编制关键点分析[J].城市建筑空间,2025,32(S2):476-477.

[2]姜彭飞.建筑工程概算关键控制要点及精准控制方法分析[J].建材发展导向,2025,23(24):109-111.

[3]林珍婷.市政工程概算阶段造价控制重难点及优化策略[J].大众标准化,2025(23):96-98.

[4]李捷闽.市政道路工程概算编审的现状、问题及优化路径[J].工程造价管理,2025,36(6):53-56.

[5]易贵彪.基于密度聚类的水库工程概算编制方法[J].云南水力发电,2025,41(11):190-193.

（本文编辑 吴文博）